



Valutazione pilota Progetto NUVAL

Valutazione locale - REVES

Reverse EValuation to Enhance Strategies - grassRoots EValuation for
Empowerment and institutional Sustainability

Laura Tagle - NVVIP Regione Puglia
14 aprile 2014, Roma



Valutazioni Pilota – Progetto NUVAL

- Sperimentare nuove pratiche valutative
 - Metodi
 - Modalità organizzative
- Investigare punto di vista locale, poco esplorato nelle pratiche valutative

Sostenere Amministrazioni centrali e Regioni nell'uso della valutazione per rapportarsi ai territori e ai partner istituzionali



Le valutazioni locali: fatte da/per/con le coalizioni locali

- Attività valutative svolte dalle autorità locali (o con il loro coinvolgimento) e riferite a:
 - 1) Interventi dove responsabilità rilevanti di gestione e programmazione sono a livello locale (per es. sviluppo rurale);
→ **linea di attività *del SNV***
 - 2) Interventi di responsabilità di soggetti istituzionali centrali ma di cui si vogliono analizzare le ricadute a livello locale



La valutazione locale nel SNV

Valutazione di effetti di interventi dove gli attori locali hanno svolto un ruolo chiave nella fase di programmazione ed implementazione (p.es., progettazione integrata territoriale)

Cosa abbiamo realizzato:

- *Processi valutativi:*
 - *PIA Val Cavallina (Lombardia),*
 - *PIUSS Lucca (Toscana),*
 - *Contratto di Fiume Alto PO (Piemonte)*
- *Incontri locali e nazionali*

Cosa abbiamo imparato:

- *A livello locale:* autogoverno, analisi critica delle scelte fatte
- *A livello centrale (regionale):* come le politiche concretamente si dispiegano, consapevolezza del significato che le decisioni centrali assumono nei luoghi interessati dalla loro attuazione

Per info: http://www.dps.tesoro.it/valutazione/snv_valutazione_locale.asp



Le valutazioni locali: fatte da/per/con le coalizioni locali

- Attività valutative svolte dalle autorità locali (o con il loro coinvolgimento) e riferite a:
 - 1) Interventi dove responsabilità rilevanti di gestione e programmazione sono a livello locale (per es. sviluppo rurale);
→ **linea di attività *del SNV***
 - 2) Interventi di responsabilità di soggetti istituzionali centrali ma di cui si vogliono analizzare le ricadute a livello locale
→ **progetto REVES**

Reverse accountability



Prospettiva di *reverse accountability*

- Si capovolge la domanda:
 - non più "come tu soggetto locale hai speso i soldi che ti ho dato"
 - ma "che opportunità mi hai dato tu soggetto 'centrale' per esprimere, migliorare e attuare la mia strategia"
- Si capovolge l'oggetto:
 - non più il "programma"
 - ma il complesso degli strumenti offerti dalle policy per attuare strategie locali o multi-livello
- Si capovolge il criterio di giudizio:
 - non più rispondenza a strategie "centrali", conformità, coerenza
 - ma capacità dei "centri" di comprendere, interagire con e sostenere le strategie locali



"Si studia approfonditamente cosa, e come e perché la gente mangia e poi si cerca di capire da dove si procurano e come preparano il cibo.

Non si ricava questa conoscenza dal menù dei ristoranti nella zona né, come accadrebbe in una normale valutazione di programma o di progetto, guardando il menù di un solo ristorante"

U. Schiefer,

2008, *Integrated Evaluation of Change*



Ma esattamente cosa "pilotiamo"?

- Domande di valutazione: Individuare domande valutative "locali"
- Come rispondere: Adattare approcci e metodi a domande e oggetto
- Cosa valutare: Individuare oggetto della valutazione "al contrario"
- Come giudicare: Utilizzare criteri di giudizio che tengano in conto i valori della coalizione locale

Interazione tra livello locale e livelli "centrali"

Pluralismo metodologico



Cosa farà il progetto entro aprile 2015

- Ricerca partner a livello locale con i quali collaborare per lo sviluppo di esperienze e pratiche
- Individua domande e oggetti di valutazione
- Sperimenta approcci e combinazioni di metodi appropriati
- Sperimenta modalità organizzative che si adattino alle combinazioni di politiche, domande valutative, configurazioni istituzionali
- Confronta i casi per trarre conclusioni e (eventualmente) proporre una linea di attività



Obiettivi del progetto

- Verificare fattibilità e utilità della modalità "al revés" di organizzare le valutazioni
- Diffondere i risultati delle valutazioni condotte presso le comunità locali interessate e presso le amministrazioni regionali e centrali
- Apprendimento collettivo su
 - Modalità organizzative e metodi di valutazione
 - Interazione tra livelli amministrativi e di governo
 - Cosa serve per decidere a livello locale, regionale, centrale e comunitario



Risorse

- Team centrale: 3 persone (Antonella Bonaduce, Serafino Celano, Giuseppe Lucio Gaeta) + CITS Progetto NUVAL (Laura Tagle) + Francesco Giordano (UVAL)
- Un team locale per ciascuna valutazione
- Collaborazione con e supporto da SNV e Rete dei Nuclei
- Coinvolgimento Nuclei e Amministrazioni centrali e regionali



La primissima fase del progetto (ora)

- Ricerca partner a livello locale con i quali collaborare per
 - Esprimere domande di valutazione
 - Condurre i processi valutativi
 - Interagire con i valutatori
 - Condividere responsabilità

Collaborazione con Amministrazioni e con i loro Nuclei



"Aquí en el Trópico hacemos todo al revés"

A.O. Hirschman

"A Dissenter's Confession", Rival Views of Market Society, 1992

